



Asamblea General Ordinaria de Asociados

Informe de la Tesorería

Enero a diciembre 2025 y avance a Junio 2026

Milena Robert, Tesorera

Julio 2026

Informe de la Tesorería

A continuación, se presenta el informe de la Tesorería a la Asamblea de Asociados de la Cámara de Industrias de Costa Rica, correspondiente al cierre del período 2025 y un avance del primer semestre del año 2026. Lo anterior atendiendo el acuerdo de Junta Directiva de realizar presupuestos y cierres contables de enero a diciembre de cada año y el mandato de los Estatutos de realizar la Asamblea de Asociados en el mes de julio de cada año.

1.- Resultado Anual 2025

1.1 Estado de Resultados:

Año 2025:

La estrategia de sostenibilidad financiera de nuestra Cámara orientada a brindar un servicio eficaz a los asociados en el área de representación se basa en complementar los ingresos provenientes de las cuotas de los asociados, con los servicios que se prestan para beneficio de las empresas tales como capacitación, consultoría, realización de actividades especiales como los Congresos y Foros, la ejecución de proyectos enfocados en la mejora de la competitividad, la innovación y el Programa de excelencia empresarial.

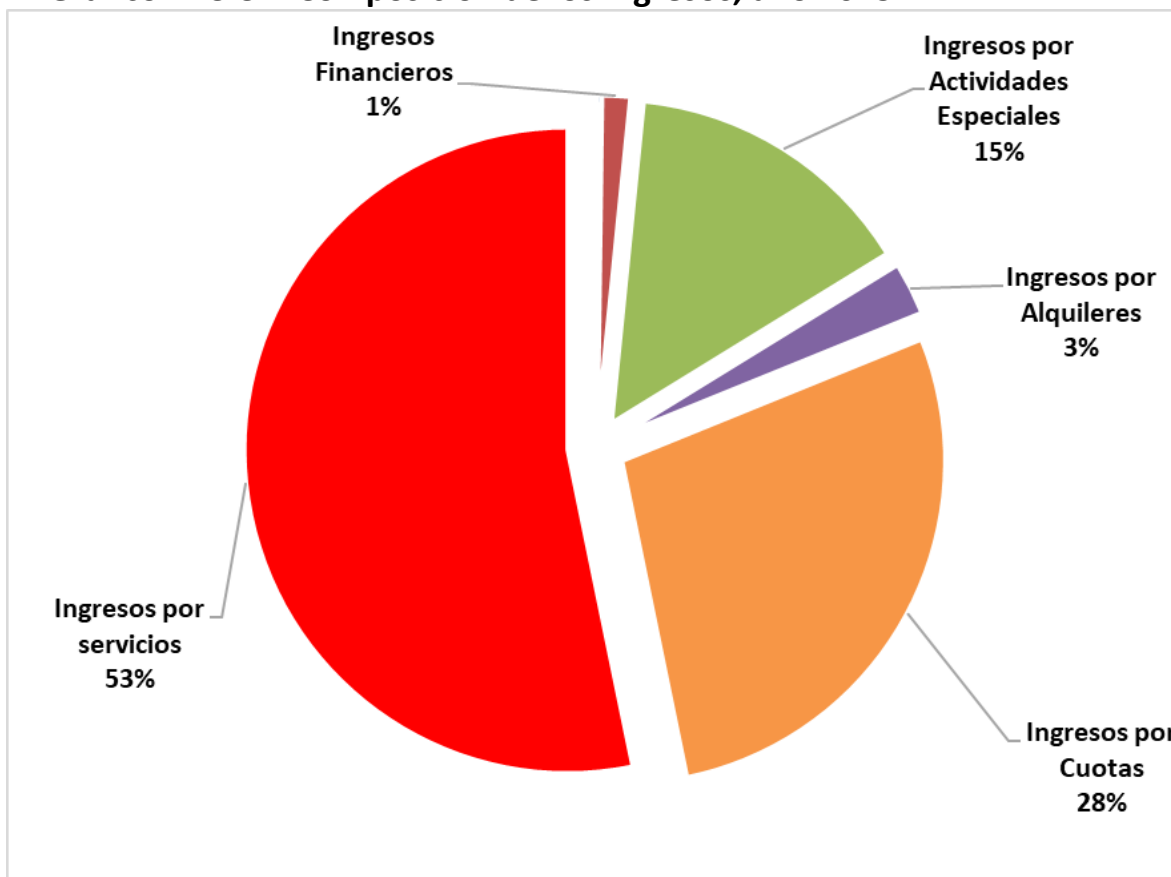
El cierre contable del año 2025 presenta una disminución de los ingresos de 3.8% producto de una caída en ingresos por alquileres, cuotas y venta de servicios. La tesorería y la administración realizaron algunos ajustes en gastos, para cerrar con una pérdida mínima de 4.5 millones equivalente a un 0,2% de los gastos de operación.

CAMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA
ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2025
Comparativos en millones de colones

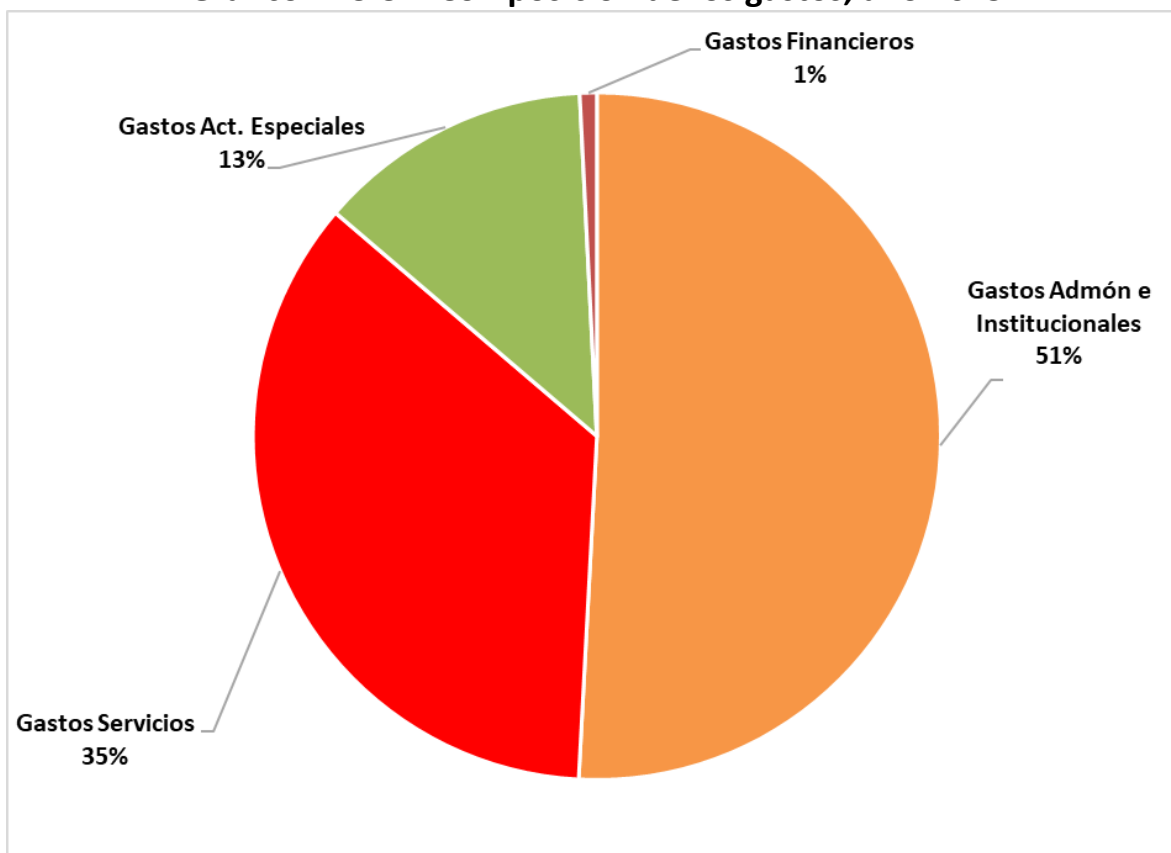
	Dic.2024	Dic.2025	%
Ingresos			
Ingresos por Cuotas	600.1	599.8	-0.1%
Otros Ingresos Admón	8.7	4.5	-48.1%
Ingresos por Alquileres	78.6	56.6	-28.0%
Ingresos por servicios	1,219.0	1,143.6	-6.2%
Ingresos por Actividades Especiales	295.3	314.5	6.5%
Total Ingresos	2,201.7	2,118.9	-3.8%
Gastos			
Gastos Admón e Institucionales	1,085.6	1,094.6	0.8%
Gastos Servicios	824.9	762.5	-7.6%
Gastos Actividades Especiales	231.8	278.5	20%
TOTAL GASTOS	2,142.3	2,135.7	-0.3%
Excedentes de Operación	59.3	-16.8	
Ingresos y Gastos Financieros			
Ingresos Financieros	33.9	29.6	-12.7%
Gastos Financieros	24.2	17.2	-28.9%
Excedente (Pérdida) del periodo	69.0	-4.5	

Composición de los Ingresos:

Como resultado de la estrategia aplicada, los ingresos por cuotas representaron un 28% y los ingresos por alquileres pasaron a representar un 3% ante la salida del inquilino del II piso del edificio de San Pedro que se sumó a la pérdida del período anterior por alquiler del edificio de San José Centro. El restante 69% proviene de la venta de servicios incluyendo actividades especiales como los congresos temáticos realizados durante el año.

Gráfico 1: CICR -Composición de los Ingresos, año 2025**Composición de los Gastos:**

Los gastos por su parte se agrupan en gastos de administración, departamento técnico e institucionales que representan el 51% del total, los gastos por servicios y actividades especiales un 48% y los gastos financieros alcanzaron solamente un 1% del total.

Gráfico 2: CICR- Composición de los gastos, año 2025

Destaco en los gastos institucionales, que incluyen no solo los gastos administrativos, sino también el área de asesores técnicos especializados, en energía, innovación, comercio exterior, capital humano, sostenibilidad, asuntos económicos, asesores legislativos y Tributarios, que nos dan fortaleza y solidez a las gestiones de incidencia para cumplir con la misión de la Cámara.

1.2 Resumen del Balance General

En el año 2025 el total de activos disminuyó en un 1.7% producto del efecto neto de la disminución del activo corriente, disminución en el activo fijo y aumento de los fondos de proyectos. En el caso del activo fijo se ve afectado por la depreciación cuyo gasto anual es de 67,2 millones de colones, así como por salida de activos que cumplen su vida útil. Los fondos de proyectos aumentaron y el activo circulante se redujo principalmente por el traslado de algunas inversiones a largo plazo.

CAMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
En Millones de Colones Costarricenses
Comparativos

	<u>DIC. 2024</u>	<u>DIC. 2025</u>	<u>CAMBIO</u>	<u>%</u>
ACTIVOS				
TOTAL ACTIVO FIJO	1,400.0	1,339.3	-60.6	-4.3
OTROS ACTIVOS Y FONDOS PROY.	67.0	109.4	42.4	63.4
ACTIVO CIRCULANTE TOTAL	683.3	666.0	-17.3	-2.5
TOTAL ACTIVOS	2,150.2	2,114.7	-35.5	-1.7
PASIVO Y CAPITAL				
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	294.5	275.4	-19.2	-6.5
PASIVO LARGO PLAZO	85.6	73.7	-11.9	-13.9
CAPITAL	1,770.1	1,765.7	-4.5	-0.3
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	2,150.2	2,114.7	-35.5	-1.7

El patrimonio disminuye un 0,3%, por el resultado negativo del período 2025, lo que, sumado una caída en el pasivo circulante donde bajan los ingresos diferidos al cumplir ejecución de proyectos y el pasivo a largo plazo principalmente por pago de prestaciones legales.

La situación financiera de la Cámara de Industrias de Costa Rica continúa siendo sólida, puesto que los activos de la Cámara pagan 6.06 veces sus pasivos y los activos circulantes pueden pagar 2.42 veces los pasivos corrientes o circulantes. Al cierre del año, se mantiene un efectivo e inversiones disponibles de 524.7 millones de colones. Fondo necesario, que denominamos “fondo de sostenibilidad” que nos permite trabajar sin problemas de flujo de caja y ha sido una estrategia explícita de sostenibilidad financiera de la organización.

2.- Ejecución presupuestaria en el primer semestre 2026

Considerando la fecha en que se realiza la presente Asamblea (21 de julio 2026), valoramos en la tesorería que es apropiado brindar a los asociados información más actualizada, sobre la situación financiera al primer semestre

del año 2026. Por ello a continuación se presenta el resultado de la ejecución presupuestaria al primer semestre del año 2026.

La Junta Directiva aprobó en noviembre 2025 el presupuesto para el año 2026. El cual conlleva un reto importante en generación de ingresos ya que no se cuenta con el ingreso por alquileres del edificio de San José Centro, que aportaba 82,5 millones de colones, ni el alquiler del segundo piso del edificio de San Pedro, este alquiler aporta 76.4 millones de colones al año- Sin embargo, para este presupuesto se incluyó ingreso por este concepto a partir de Julio 2026.

En el Resumen de la Ejecución Presupuestaria al 30 de junio 2026, se registran ingresos brutos en los primeros seis meses de 1.027,8 millones de colones con gastos de 1.031,3 millones lo que nos da una pérdida antes de depreciación de 3.4 millones de colones, resultado que estaría ₡19.1 millones por encima del presupuesto y 18.5 millones por encima cuando vemos el excedente después de depreciación.

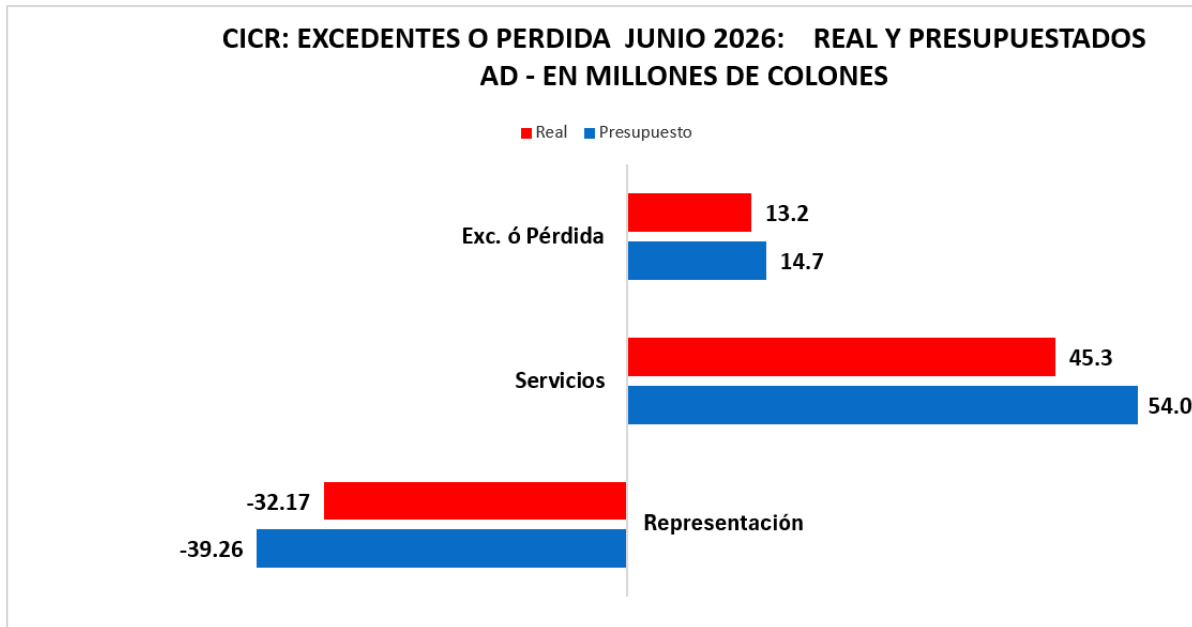
**CAMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA
RESUMEN EJECUCION PRESUPUESTARIA
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2026
EN MILLONES DE COLONES**

	PRESUP. ACUM	%	REAL ACUM	%	VAR ACUM
TOTAL INGRESOS	858.9	100.0	1,027.8	100.0	168.9
TOTAL GASTOS	881.4	102.6	1,031.3	100.3	149.8
EXC.O PERDIDA ANTES DEPREC.	-22.5	-3%	-3.4	0%	19.1
DEPRECIACIONES	32.8		33.4		0.6
EXC.O PERDIDA JUNIO 2026	-55.3	-6%	-36.8	-4%	18.5

Fuente: Ejecución Presupuestaria CICR.

Ante la caída en ingresos por alquileres, desde el año pasado se iniciaron las gestiones para alquilar lo antes posible el II Piso, lo cual se logró desde febrero del año 2026, alquilando el 50% del área disponible. En el primer semestre del año 2026, la caída en el tipo de cambio del dólar, ha provocado un impacto negativo de 28,7 millones de colones, producto de los activos financieros que

se mantienen en dólares, lo que representa un reto adicional para la administración en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria.



Nota: AD= Antes de Depreciación.

Fuente: Ejecución Presupuestaria CICR.

3.- Situación del Efectivo

Al cierre del primer semestre del año 2026, se cuenta con 545.4 millones de colones disponibles entre inversiones y efectivo, 20,6 millones más que al cierre del año 2025 producto del efectivo provisto por las operaciones en este semestre.

CAMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
PERIODO DICIEMBRE 2025- JUNIO 2026
EN MILLONES DE COLONES

	Dic.25	Acum Junio 2026
Excedente o Pérdida	-4.5	-36.82
(+) Partidas que no requieren salida efectivo	21.7	57.8
Depreciación, Gastos Acum, Prestaciones por pagar		
(-) Actividades de Operación	24.6	-0.5
CXC, CXP, Ingresos Diferidos, Fondos Proyectos, Otros		
(-) Efectivo utilizado en Actividades de Inversión	-29.8	0.1
Total Efectivo Provisto por las Operaciones	12.1	20.65
Efectivo e Inversiones al inicio del periodo	512.6	524.7
Efectivo e Inversiones al cierre de mes	524.7	545.4

4.- Estados Financieros Auditados (Enero a Diciembre 2025)

Como es una práctica de rendición de cuentas en esta Cámara, se entrega el código QR donde pueden descargar el Informe de la Tesorería y la copia de los Estados Financieros Auditados por el Despacho de Contadores Públicos, Evans & Evans, los cuales dan fe de la razonabilidad de nuestras cifras y la transparencia con que se manejan las finanzas de la Cámara.

5.- Comisión de Tesorería

La Comisión de Tesorería, que es parte de la estructura del gobierno corporativo de la Cámara de Industrias de Costa Rica, además de la Tesorera, encomendada por ustedes a esta servidora, estuvo conformada en este año por la señora María Alejandra López como Protesorera y el señor Javier Escalante como Fiscal. Por la Administración participan el Sr. Carlos Montenegro, Director Ejecutivo, la Sra. Kembly Aguilar, Directora Administrativa-Financiera y el Sr. Ramiro Ríos, Contador, a quienes externamos nuestro más sincero agradecimiento por todo el trabajo realizado.

La Comisión se reunió mensualmente para dar seguimiento a la ejecución presupuestaria y los correspondientes estados financieros que se sometieron puntualmente a aprobación de la Junta Directiva. Asimismo, se conoció con detalle el presupuesto anual que se presentó a aprobación de la Junta Directiva.

6.- Agradecimiento:

Para finalizar, quisiera reconocer y agradecer el esfuerzo de los asociados a esta Cámara, que apoyan de diferente manera todas sus actividades. Su compromiso fortalece la capacidad de gestión de la organización y con ello, contribuye a mejorar la competitividad de nuestras empresas, que al final es también la capacidad de generar empleo y bienestar para miles de costarricenses que se vinculan de una u otra forma a la operación de las empresas industriales o de servicio instaladas en el país.

Asimismo, extendiendo un especial agradecimiento a los señores miembros de la Junta Directiva, a los compañeros que colaboraron con la Tesorería y al equipo de la Administración. Su compromiso constante, profesionalismo y dedicación son fundamentales para fortalecer la gestión financiera de la Cámara y garantizar la solidez de nuestra operación.

Gracias a este esfuerzo conjunto, continuamos consolidando una organización sostenible, capaz de cumplir eficazmente su misión en beneficio del sector industrial costarricense.

Gracias.

Milena Robert
Tesorera